



**DIRECCIÓN GENERAL
DE SANIDAD MILITAR**

2026

**Costos y
Estadística**

**PLAN
ESTADÍSTICO
INSTITUCIONAL**

DIGSA

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Diciembre 2025	Versión: 3

CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Fecha de Aprobación	Descripción de los cambios
1	Noviembre 2023	Versión Inicial. Elaboración por primera vez del documento. Este Plan fue aprobado en sesión de Comité de Gestión y Desempeño Institucional, del que hacen parte el Director General de Sanidad Militar, los Subdirectores de Salud, Técnico y de Gestión, y Administrativo y Financiero de la DIGSA, los Directores de Sanidad del Ejército y Armada Nacional, Jefatura Salud de la Fuerza Aérea y los Coordinadores de Grupo de Planeación Estratégica, Asuntos Legales y Seguimiento y Evaluación de la DIGSA; y documentado mediante 0123013530002/MDN-COGFM-JEMCO-DIGSA-GRUPL-ARDEI-29.75, de fecha 05 de diciembre 2023. El documento original está debidamente firmado, reposa en los documentos del proceso asociado y está disponible en, https://www.sanidadfuerzasmilitares.mil.co/, lo anterior en cumplimiento al Decreto 612 de fecha 4 de abril de 2018, “Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado”. NOTA PROASIG - PROPLAES: 1. Este documento fue revisado por PROASIG, cumple con los requisitos establecidos en el formato establecido por el Sistema Integrado de Gestión SIG, para aprobarlo en la SVE; PROPLAES libera el documento. 2. La información registrada en el documento es responsabilidad del proceso que lo emite.
2	Diciembre 2024	Versión actualizada para la vigencia 2025 Este Plan Estadístico Institucional se reformula para la vigencia 2025 con el objetivo de acotar las actividades para tener un mayor control y seguimiento. Su aprobación se oficializó mediante Acta de reunión con radicado No. 0124014834002 /MDN-COGFM-JEMCO-DIGSA-ARDEI-2.25 del Comité de Gestión y Desempeño Institucional SSFM del 27 de diciembre 2024.
3	Noviembre 2025	Versión actualizada para la vigencia 2026 Este Plan Estadístico Institucional se actualiza para la vigencia 2026 con el objetivo de reformular las actividades con el fin de mejorar su pertinencia y dar cumplimiento a lo establecido en la versión inicial 2023-2026. Su aprobación se oficializó mediante Acta de reunión con del Comité de Gestión y Desempeño Institucional SSFM. NOTA PROASIG - PROPLAES: 1. Este documento fue revisado por PROASIG, cumple con los requisitos establecidos en el formato establecido por el Sistema Integrado de Gestión SIG, para aprobarlo en la SVE; PROPLAES libera el documento.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Diciembre 2025	Versión: 3

	2.	La información registrada en el documento es responsabilidad del proceso que lo emite.
--	----	--

CONTROL DE APROBACIÓN

Aprobó:	Comité de Gestión y Desempeño Institucional Acta N° 0125013849802 del 11 de diciembre 2025	
Revisó:	PD. Nidia Liliana Guerrero Santos Proceso Administración del Sistema Integrado de Gestión PROASIG Gestor de Calidad	PD. Anatlilde Ramírez Rojas Grupo Planeación Estratégica Líder Área Costos y Estadística
Elaboró:	PS. Diana Carolina Sosa Sáenz Grupo Planeación Estratégica Área Costos y Estadística	PS. Karen Tatiana Fuentes Forero Grupo Planeación Estratégica DIGSA Área Costos y Estadística
	PS. Ángel Santiago Niño Torres Grupo Planeación Estratégica Área Costos y Estadística	PS. Luis Fernando González Pineda Grupo Planeación Estratégica Área Costos y Estadística

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

TABLA DE CONTENIDO

1.	PRESENTACIÓN	4
2.	OBJETIVOS	5
3.	ALCANCE	5
4.	FUNDAMENTO NORMATIVO	6
5.	MARCO CONCEPTUAL	7
6.	DEFINICIONES.....	8
7.	ACRÓNIMOS	9
8.	ESTRATEGIA	10
9.	PROYECTOS.....	12
10.	INDICADORES	12
11.	MAPA DE RIESGOS DEL PROCESO DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA.....	13
12.	RESPONSABLES	14
13.	COMPONENTES DEL PLAN DE GESTIÓN DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA.....	15
14.	BIBLIOGRAFÍA	22

INDICE DE ILUSTRACIONES

ILUSTRACIÓN 1. ECOSISTEMA DE DATOS DIRECCIÓN GENERAL DE SANIDAD MILITAR.	6
ILUSTRACIÓN 2. RESULTADOS POLÍTICA DE GESTIÓN ESTADÍSTICA DIGSA.	11
ILUSTRACIÓN 3. CALIFICACIÓN POR COMPONENTES: AUTODIAGNÓSTICO GESTIÓN DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA DIGSA 2023.	11

INDICE DE TABLAS

TABLA 1. IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO.	13
TABLA 2. SEGUIMIENTO A LOS CONTROLES	14

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

1. PRESENTACIÓN

El Plan Estadístico Institucional 2026 se constituye como una herramienta de gestión que permitirá a la Dirección General de Sanidad Militar desarrollar la dimensión cinco (5) Información y comunicaciones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, así mismo, fortalecer el proceso de información estadística de manera transversal en la entidad.

El desarrollo del aseguramiento en salud requiere de una base de información sólida para la toma de decisiones; esta información debe cumplir con una serie de atributos de calidad, tales como: accesibilidad, coherencia, exactitud, interpretabilidad, oportunidad, precisión y transparencia; sólo de esta manera se puede considerar que la información es válida y se puede comunicar a todas las partes interesadas.

Al igual que todos los procesos de la entidad, el proceso de estadística obedece a un ejercicio paulatino y progresivo de mejoramiento a través del ciclo PHVA, que tiene la planeación estadística como su punto de partida y se basa principalmente en estándares nacionales del proceso en cuestión, incorporando estándares y/o condiciones propias del aseguramiento y prestación en salud transversales a la entidad.

2. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General

Establecer las líneas de acción que permitirán el mejoramiento del proceso de estadística al interior de la Dirección General de Sanidad Militar, desde la identificación de las necesidades de información hasta la difusión de esta, como elemento esencial en la gestión y gerenciamiento del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.

2.2 Objetivos específicos

- ✓ Identificar las necesidades de información de la entidad Dirección General de Sanidad Militar – DIGSA.
- ✓ Priorizar las estadísticas estratégicas para DIGSA.
- ✓ Definir las metodologías e instrumentos a adoptar y adaptar para el desarrollo del proceso estadístico.
- ✓ Definir los lineamientos a emitir por parte de la entidad, tanto a nivel interno, como hacia las demás entidades que componen el Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares – SSFM.

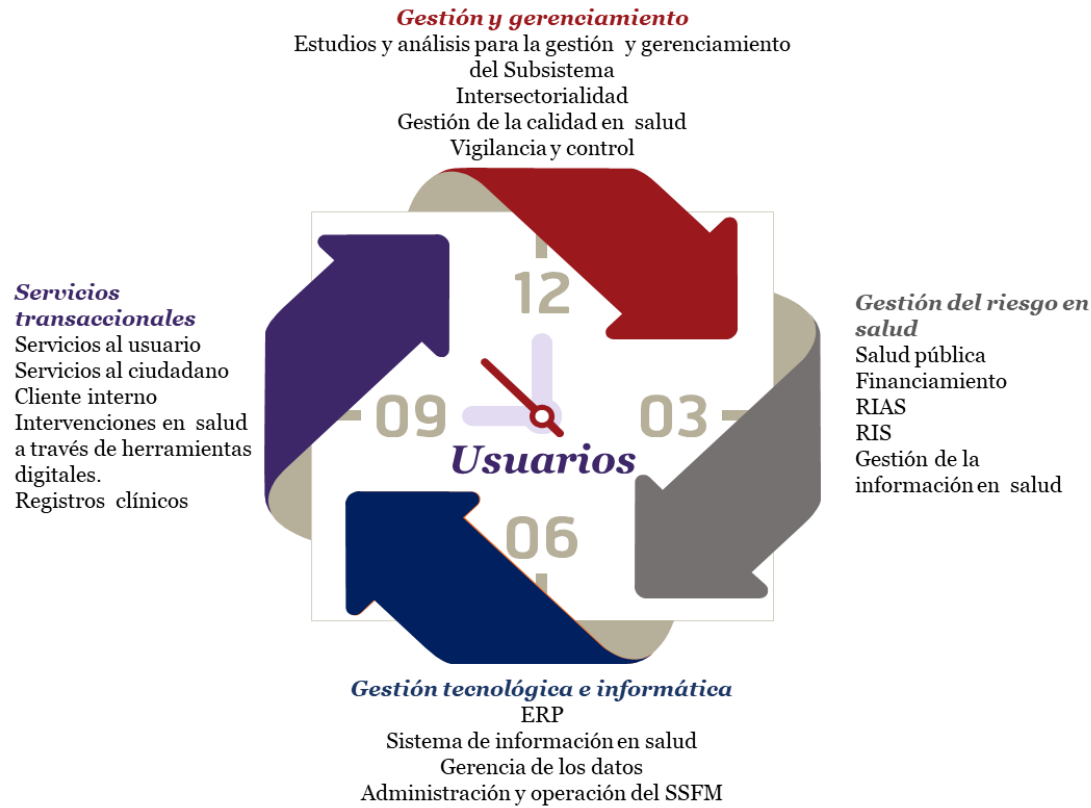
3. ALCANCE

El plan estadístico institucional comprende todas las etapas del proceso de estadística, desde la identificación de las necesidades, de información, el diseño, la construcción, la recolección, el procesamiento, el análisis, la difusión y la evaluación de la producción y difusión de la información estadística. Con el objetivo de acotar las actividades para tener un mayor control y seguimiento, el Plan Estadístico Institucional se reformula para la vigencia 2026 con base en el Plan oficializado para el cuatrienio 2023-2026.

Es un proceso transversal a la entidad que da alcance a todos los procesos y dependencias que hacen parte del ecosistema de datos de la Dirección General de Sanidad Militar. Este ecosistema involucra a todos los actores, productores y usuarios que se interrelacionan en el modelo de gobierno de datos de DIGSA; aunque no da alcance a todas las entidades que conforman el Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares si permite que estas entidades sean beneficiarios finales de la producción de información.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

Ilustración 1. Ecosistema de datos Dirección General de Sanidad Militar.



Fuente: Elaboración propia GRUPL-ARCYE

El desarrollo del proceso estadístico al interior de DIGSA tiene un enfoque de gestión por procesos, en algunos casos puede dar alcance a procesos del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares, tales como atención al usuario y participación social, atendiendo a la naturaleza del proceso.

4. FUNDAMENTO NORMATIVO

Proveedor	Entrada – insumo
Ley 352 de 1997	Por la cual se reestructura el Sistema de Salud y se dictan otras disposiciones en materia de Seguridad Social para las Fuerzas Militares y la Policía Nacional.
Ley 1712 de 2014	Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones.
Ley 1751 de 2015	Por la cual se regula el derecho fundamental a la salud y se dictan otras disposiciones.
Ley 2294 de 2023	Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida”

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

Proveedor	Entrada – insumo
Ley 2335 de 2023	Por la cual se expiden disposiciones sobre las estadísticas oficiales en el País “El Congreso de Colombia”.
Decreto 1170 de 2015	Por medio de la cual se expide el Decreto Reglamentario Único del Sector Administrativo de Información Estadística.
Decreto 1499 de 2017	Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015.
Resolución 2222 de 2018	Por la cual se establece el Marco Geoestadístico Nacional (MGN) en cumplimiento del parágrafo 1 del artículo 160 de la Ley 1753 de 2015 y el numeral 9 del artículo 2.2.3.1.7 del Decreto 1743 de 2016.
Resolución 1519 de 2020	Por la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos materia de acceso a la información pública, accesibilidad web, seguridad digital, y datos abiertos.
Resolución 1118 de 2020	Por la cual se expide la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico. Requisitos de la calidad para la generación de estadísticas NTC PE 1000:2020.
Resolución 1267 de 2020.	Por medio de la cual se modifica la Resolución 129 de 2019 y adopta la versión actualizada el Modelo Integral de Planeación y Gestión – MIPG en la Dirección General de Sanidad Militar y Direcciones de Sanidad EJC, ARC y JEFSAC.
Acuerdo 071 de 2019	Por el cual se fijan los parámetros para la integración, implementación y mantenimiento de los Sistemas de Gestión en el Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional.
Acuerdo 072 de 2019	Por el cual se dictan políticas generales y lineamientos para la organización del Sistema Integral de Información en Salud de las Fuerzas Militares y Policía Nacional SISMIPO.
Departamento Administrativo Nacional de Estadística.	Norma técnica de la calidad del proceso estadístico – Requisitos de calidad para la generación de estadísticas.
Departamento Administrativo Nacional de Estadística.	Lineamientos para el proceso estadístico en el Sistema Estadístico Nacional – Versión 2.0.
Departamento Nacional de Estadística	Metodología para el desarrollo de Planes Estadísticos, Sistema Estadístico Nacional – Colombia - SEN
Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Modelo de uso calidad de datos. Versión 1. 2019.

5. MARCO CONCEPTUAL

La Política de Gestión de la Información Estadística es entendida como el “conjunto de lineamientos, normas y estándares establecidos por el líder de política para la producción y difusión de información estadística de calidad, que aseguren la disponibilidad, la accesibilidad y el uso de la información estadística, así como la gestión y el aprovechamiento de registros administrativos, para que las entidades los articulen a sus procesos y procedimientos

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

con el fin de contribuir al fortalecimiento del Sistema Estadístico Nacional”¹, establece que la planificación estadística es uno de los mecanismos para el desarrollo de la política.

La planificación estadística, según el Departamento Administrativo de la Función Pública, permite a las entidades definir objetivos, metas y acciones para organizar y fortalecer la información estadística de una forma priorizada, teniendo en cuenta su impacto en la toma de decisiones, en este sentido los planes estadísticos son instrumentos de planificación.

6. DEFINICIONES

Calidad estadística	Es el cumplimiento de las propiedades que debe tener el proceso y el producto estadístico, para satisfacer las necesidades de información de los usuarios
Código Nacional de Buenas Prácticas para las Estadísticas Oficiales	Instrumento técnico y regulador, cuya finalidad es contribuir al mejoramiento de la producción y difusión de las estadísticas oficiales.
Estadística oficial	Estadísticas producidas y difundidas por las entidades integrantes del Sistema Estadístico Nacional que permiten conocer la situación económica, demográfica, ambiental y social a nivel nacional y territorial para la toma de decisiones y que cumplen las condiciones y características establecidas en el artículo 2.2.3.2.1 del Decreto 1743 de 2016.
Sistema Estadístico Nacional (SEN)	Conjunto articulado de componentes que, de manera organizada y sistemática, garantiza la producción y difusión de las estadísticas oficiales a nivel nacional y territorial que requiere el país. Sus componentes son las entidades u organizaciones que lo integran, usuarios, procesos e instrumentos técnicos para la coordinación, políticas, principios, fuentes de información, infraestructura tecnológica y talento humano.
Accesibilidad	Facilidad con que la información estadística puede ser ubicada y obtenida por los usuarios. Contempla la forma en que ésta se provee, los medios de difusión, así como la disponibilidad de los metadatos y los servicios de apoyo para su consulta.
Coherencia	Se refiere al grado en que están lógicamente conectados los conceptos utilizados, las metodologías aplicadas y los resultados producidos por la operación.
Comparabilidad	Es la característica que permite que los resultados de diferentes operaciones estadísticas puedan relacionarse, agregarse e interpretarse entre sí o con respecto a algún parámetro común.
Continuidad	Hace referencia a la garantía de la producción permanente de la operación estadística, basada en la adecuación de los recursos, así como en el soporte normativo.
Credibilidad	Es la confianza que depositan los usuarios en los productos estadísticos, basándose en la percepción de que éstos se producen de manera profesional de acuerdo con estándares estadísticos adecuados, y que las políticas y las prácticas son transparentes.

¹ Presidencia de la República. (2019). Decreto 2404 de 2019: Por el cual se reglamenta el artículo 155 de la Ley 1955 de 2019 y se modifica el Título 3 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1170 de 2015 Único del Sector Administrativo de Información Estadística.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

Exactitud	Grado en que los resultados de la operación estadística se aproximan y describen correctamente las cantidades o las características que se desean medir.
Interpretabilidad	Facilidad con la que el usuario puede entender, utilizar y analizar los datos; teniendo en cuenta el alcance de estos.
Oportunidad	Se refiere al tiempo que transcurre entre la ocurrencia del fenómeno de estudio y la publicación de la información estadística, de tal manera que sea útil para la toma de decisiones.
Precisión	La propiedad de estimar la realidad del fenómeno de estudio con un error aleatorio mínimo.
Puntualidad	Es el cumplimiento del calendario establecido para la publicación de los resultados de la operación estadística.
Relevancia	Se refiere al grado en que las estadísticas satisfacen las necesidades de información de los usuarios.
Transparencia	Condición bajo la cual el productor de estadísticas pone a disposición de los usuarios los metadatos que permiten conocer el desarrollo de la operación estadística.
Proceso estadístico	Conjunto sistemático de actividades encaminadas a la producción de estadísticas que comprende, entre otras, la detección de necesidades, el diseño, la recolección, el procesamiento, el análisis y la difusión.
Detección y análisis de requerimientos	Fase del proceso estadístico en la que se determinan y validan las necesidades de información estadística, se establecen los objetivos de la operación estadística y se construye el plan general de trabajo.
Diseño y pruebas	Fase del proceso estadístico en la que se definen, prueban y documentan los instrumentos y procedimientos para la ejecución, análisis y difusión.
Ejecución	Fase del proceso estadístico en la cual se realiza la recolección y procesamiento de los datos.
Análisis	Fase del proceso estadístico en la que se examina la consistencia y coherencia de la información consolidada y se generan los productos definidos en el diseño.
Difusión	Fase del proceso estadístico en la que se pone a disposición de los usuarios la información estadística, a través de los medios de divulgación establecidos.

7. ACRÓNIMOS

ARSIG	Área de Sistema Integrado de Gestión.
ARCYE	Área de Costos y Estadística.
DIGSA	Dirección General de Sanidad Militar.
DISAN EJC	Dirección de Sanidad Ejército Nacional de Colombia.
DISAN ARC	Dirección de Sanidad Armada de Colombia.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

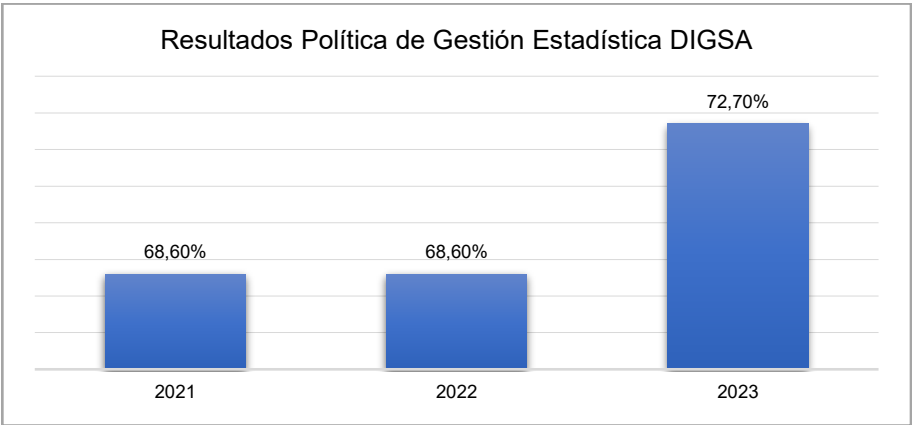
JEFSA FAC	Jefatura de Sanidad Fuerza Aeroespacial Colombiana.
MGN	Marco Geoestadístico Nacional.
MIPG	Modelo Integrado de Gestión.
MHCP	Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
PEI	Plan Estadístico Institucional.
POWER BI	Plataforma de análisis empresarial de Microsoft.
PROPLAES	Proceso Planeación Estratégica.
PROCEGC	Proceso Comunicaciones estratégicas y Gestión del cambio.
PROASIG	Proceso Administración del Sistema Integrado de Gestión.
PROGAFI	Proceso Gestión de la Afiliación.
PROAS	Proceso Aseguramiento en Salud.
PROGRERI	Proceso Gestión del Riesgo en Salud.
PROPRES	Proceso Prestación y Operación de Servicios de Salud.
PROSOPE	Proceso Salud Operacional.
PROAUPS	Proceso Atención al Usuario y Participación Social.
PROGACAS	Proceso Garantía de la Calidad en Salud.
PROALEG	Proceso Asuntos Legales.
PROCON	Proceso Contratación.
PROTH	Proceso Talento Humano.
PROEFIN	Proceso Ejecución Financiera.
PROAPA	Proceso Apoyo Administrativo.
PROGTIC	Proceso Gestión Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
PROGI	Proceso Gestión de la Información.
PROGDOCU	Proceso Gestión Documental.
PROSYEIN	Proceso Seguimiento y Evaluación Independiente.
SEN	Sistema Estadístico Nacional.
SSFM	Sistema de Salud de las Fuerzas Militares
SISMIPOL	Sistema Integral de Información en Salud de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional.

8. ESTRATEGIA

A partir del autodiagnóstico del componente Política de Gestión de Información Estadística del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG se logró establecer las principales deficiencias en la gestión de la información estadística.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

Ilustración 2. Resultados Política de Gestión Estadística DIGSA.

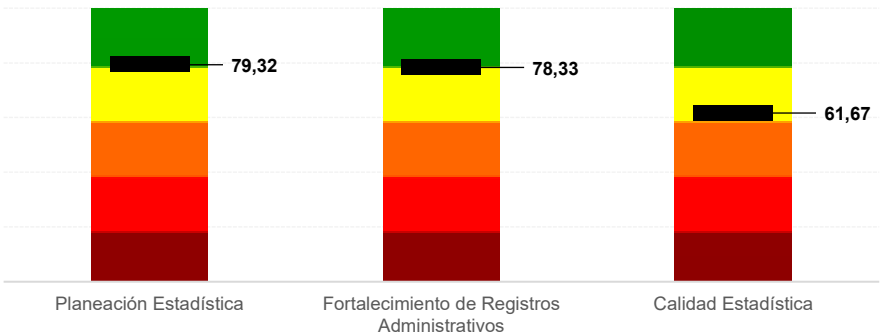


Fuente: Elaboración propia GRUPL-ARCYE.

Como se evidencia en la gráfica anterior los resultados de la autoevaluación de este componente de MIPG, no han superado el 72.70% en el mejor año de desempeño evaluado; por lo tanto, se considera el punto de partida para el desarrollo de las estrategias a emplear en la planeación estadística; particularmente para el año 2023, el desempeño por cada uno de sus componentes fue el siguiente:

Ilustración 3. Calificación por componentes: Autodiagnóstico gestión de información estadística DIGSA 2023.

Calificación por componentes gestión de información estadística DIGSA 2023



Fuente: Autodiagnóstico gestión información estadística DIGSA - FURAG 2023.

Una vez identificado los componentes a intervenir, se prioriza el componente de calidad estadística con lo que se pretende garantizar el cumplimiento de los atributos de calidad de la información estadística que se genere, teniendo en cuenta que esta se empleará para la toma de decisiones en salud que pueden afectar la sostenibilidad del Subsistema.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025		Versión: 3

Una vez identificadas y priorizadas las líneas de trabajo se procederá a diseñar el plan de gestión de información estadística.

9. PROYECTOS

El plan de gestión de la información estadística no genera proyectos de inversión propios, sin embargo, es transversal a otros procesos de la entidad por lo que toma elementos de los proyectos inscritos por otras áreas de la entidad, como es el caso de desarrollo de software para el sistema de información en salud.

10.INDICADORES

El indicador que permitirá la medición del cumplimiento del plan será “Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estadístico Institucional” con código MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-FT-95.1-9, el cual tiene por objetivo “Medir el cumplimiento de las actividades establecidas en el Cronograma del Plan”. Esto quiere decir que dentro de la formulación del plan se asigna un valor porcentual para cada producto, de tal manera que la sumatoria sea igual al 100%; el cálculo se realizará de la siguiente manera:

- Ponderador (columna A): Se asigna un ponderado, la sumatoria de los ponderadores de todos los productos que conforman el plan debe ser de 100%
- Meta (columna B): Cada producto debe tener una meta cuantitativa asignada.
- Avance (columna C): Corresponde al registro de seguimiento de cada una de las metas de producto (este se realizará a través del cumplimiento de los entregables).
- Cumplimiento (columna D): Para calcular el avance de la meta, se divide el avance registrado (columna C) por la meta del producto (Columna B). Si el cálculo supera el 100%, se ajustarán los cumplimientos al 100%
- Avance ponderado: Se obtiene de multiplicar el cumplimiento (columna D) por el ponderador del producto (columna A)
- Para calcular el indicador “Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estadístico Institucional”, se calculará un promedio entre los productos realizados por cada trimestre sobre la totalidad de los productos establecidos en el Cronograma del Plan para la vigencia.

Ejemplo:

Meta 4. Diseñar el marco estratégico para la gestión del proceso de información estadística de la Dirección General de Sanidad Militar.					
PRODUCTO	PONDERADOR	B (META CUANTITATIVA)	C AVANCE	D CUMPLIMIENTO	E (AVANCE PONDERADO)
Árbol de problemas	20%	1	1	100%	20%
Matriz de acciones de mejora.	20%	1	1	100%	20%
Cronograma de actividades que comprenda: objetivos, estrategias, acciones.	20%	1	1	100%	20%
Inventario de indicadores con Línea Base publicada en página web.	10%	1	0	0%	0
Tablero en POWER BI que presente el seguimiento al gasto en salud del SSMP.	30%	1	0	0%	0
Sumatoria ponderador	100%	Eficiencia ponderada			60%

Fuente: Elaboración propia con base en modelo tomado del Plan Estadístico Institucional 2023-2026 V1. 30-05-2023.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

11.MAPA DE RIESGOS DEL PROCESO DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

11.1 Identificación del riesgo

Tabla 1. Identificación del Riesgo.

Proceso	Estratégico
Grupo	Grupo Planeación Estratégica - Área Costos y Estadística - ARCYE
Impacto	Reputacional
Causa Inmediata	Desconocimiento de los costos de operación de la red y prestadores
Causa Raíz	Inoportuno análisis de variables estadísticas de población, niveles de servicios al interior del SSFM
Causas	1. Debilidad en la interacción y la comunicación entre los procesos, procedimientos y productos del SSFM. 2. Información parcial debido a que la plataforma de Sistema SALUD.SIS no es integral e interoperable, y no se ha implementado a nivel nacional por lo cual un porcentaje de la información se registra en forma manual. 3. Incumplimiento del cronograma de registro de operaciones y de cierre de periodos logísticos, financieros y de costos. 4. No contar con el personal suficiente para el procesamiento y desarrollo de las actividades del proceso. 5. Información parcial de la prestación del Servicio de Salud en la red externa.
Consecuencias	1. Duplicidad de procesos y desarrollo de actividades múltiples para un mismo producto. 2. Atraso en el procesamiento de datos para el análisis de la información. 3. Atraso en la generación de productos definidos en cumplimiento al cronograma de implementación del Sistema de costos. 4. Atraso en la entrega de los reportes estadísticos para contribuir en la toma de decisiones. 5. No justificación del gasto en la prestación del Servicio de Salud en el SSFM mediante la Nota Técnica. 6. Inadecuada Planeación de la prestación de Servicios de Salud a nivel Nacional en el SSFM.
Nombre del Riesgo	Posibilidad de afectación reputacional y económica por limitación en la toma decisiones e identificación de costos de operación causada por fallas en el flujo de información por el suministro inoportuno y complejidad en la calidad de los datos generados por las DISAN EJC – ARC – JEFSA Y ESM.
Descripción del Riesgo	Incumplimiento en los tiempos de entrega y calidad de la información estadística y de costos del SSFM, ocasionando atraso en el cierre y entrega de los productos definidos por el área para la toma de decisiones.
Clasificación del Riesgo	Ejecución y Administración de procesos
Frecuencia con la cual se realiza la actividad	Trimestral

Fuente: Mapa de Riesgos PROPLAES

A partir de la Matriz de Riesgo Institucional, se han realizado las actividades establecidas en el Plan Estadístico Institucional 2025, las cuales han contribuido a la mitigación del riesgo identificado: Posibilidad de afectación reputacional y económica por limitación en la toma decisiones e identificación de costos de operación causada por fallas en el flujo de información por el suministro inoportuno y complejidad en la calidad de los datos generados por las DISAN EJC – ARC – JEFSA, con el fin de controlar el riesgo para la vigencia y reevaluar la probabilidad inherente del riesgo y disminuir el impacto reputacional que ha ocasionado este riesgo identificado en la entidad.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

11.2 Tabla Evaluación del riesgo

Para la evaluación de riesgos del proceso de información estadística, se considera el riesgo descrito en la matriz de la Dirección General de Sanidad Militar. Durante la vigencia 2025, el Área de Costos y Estadística está desarrollando una herramienta orientada a dar cumplimiento al objetivo anteriormente descrito, para fortalecer el seguimiento al gasto dentro del SSFM se ha realizado la consolidación, depuración y modelamiento estructurado de los registros administrativos, conformando una base de datos robusta que permite realizar análisis detallado a nivel individual, institucional y territorial. Esta información se presenta mediante un tablero en Power BI, lo que facilita su manejo e interpretación para la toma de decisiones.

La valoración de los controles apunta al cumplimiento de los objetivos estratégicos, establecidos en el Plan de Acción para la vigencia, específicamente al objetivo número 2. Gestionar la sostenibilidad y el riesgo financiero del SSFM Eficiencia Administrativa (Riesgo Financiero).

Tabla 2. Seguimiento a los controles

Valoración de los controles	Responsable	Fecha Implementación	Fecha Seguimiento	Seguimiento	Estado
OBJ. 2. Gestionar la sostenibilidad y el riesgo financiero del SSFM Eficiencia Administrativa (Riesgo Financiero). 1. El responsable de Costos y estadística establece cronogramas para la entrega de información y hacer seguimiento a la gestión para el cumplimiento de los plazos. Verifica el cumplimiento de calidad de información según lineamientos establecidos o normatividad aplicable a los procedimientos. Oficializa los requerimientos para actualización o ajustes de las herramientas que proveen información relacionada con las operaciones estadísticas.	ARCYE	2/01/2026	05/04/2026 05/07/2026 05/10/2026 10/01/2027	Trimestral	En Curso

Fuente: Fuente: Elaboración propia GRUPL-ARCYE

12.RESPONSABLES

Líneas de Defensa	Responsable	Responsabilidad
Primera Línea	Establecimientos de sanidad Militar	Administrar el sistema de información sobre el cual se desarrolle el proceso de producción estadística en las fases y subprocesos que dependan de este; se entiende sistema de información conformado por el talento humano, software, hardware, recursos financieros, arquitectura empresarial y demás recursos necesarios en un ecosistema de datos.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL	
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA	
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7	
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3

Segunda Línea	Dirección de sanidad Militar – DISAN EJC, DISAN ARC Y JEFSA	Aplica los principios de calidad de la información estadística, relativos a la calidad de los datos, en todos los procesos y procedimientos realizados en las dependencias de la entidad que generan datos para emplearse en la producción de estadísticas.
Tercera Línea	Área de costos y estadística-DIGSA	Realizar procesamiento y auditorías internas sobre la generación, procesamiento, reporte, difusión y uso de la información estadística, con el fin de ofrecer información confiable y de calidad para la línea estratégica
Línea Estratégica	Coordinadores de Grupos	Evaluar el resultado de la aplicación del Plan Estadístico Institucional como insumo en la planeación del Procedimiento de Producción Estadística, para que contribuya a la toma de decisiones de manera oportuna.

13. COMPONENTES DEL PLAN DE GESTIÓN DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

13.1 Formulación.

13.1.1 Preparación

Meta 1: Generar la línea base de información para el desarrollo del Plan Institucional de Gestión de la Información Estadística a través de la aplicación del formulario en línea para identificar la necesidad de información estadística que requieren los procesos como puerta de entrada para proveer datos a los indicadores que reportan a los entes de control internos y externos y la validación de las fuentes de información disponibles de RIPS (Red propia, red externa y HOMIL).

Actividad	Acción	Responsable	Fecha de entrega	Producto Entregable	% PON
Conocer la información estadística que requieren los procesos como insumo inicial para proveer datos a los indicadores.	Crear formulario en línea para identificar la necesidad de información estadística que requieren los procesos como insumo inicial para proveer datos a los indicadores que reportan a los entes de control internos y externos.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	16/02/2026	Formulario en línea	30%
	Aplicar el formulario en línea “Identificar la información estadística requerida como insumo inicial para los indicadores”.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	20/03/2026	Resultados de aplicar el formulario en línea.	30%
Verificar las fuentes de información disponibles (RIPS red propia, red externa y HOMIL).	Validar la calidad de la información recibida, de acuerdo con la normatividad vigente.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	30/04/2026	Base de Datos consolidada de manera individual por cada fuente de información de la vigencia 2025.	40%

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

13.1.2 Identificación, recolección y organización de la información.

Meta 2: Generar la línea base de información para el desarrollo del Plan Institucional de Gestión de la Información Estadística a través de la aplicación del formulario en línea “Identificación de la información estadística requerida como insumo inicial para proveer información a los indicadores” a todos los procesos de la entidad (19 procesos), y estandarizar las bases de datos de acuerdo con los formatos establecidos por los entes de control interno y externos (DIGSA – MHCP).

Actividad	Acción	Responsable	Fecha de entrega	Producto – Entregable	% PON
Caracterización de la oferta de información disponible desde el Área de Costos y Estadística (indicadores).	Consolidar la información disponible del ARCYE referente a indicadores con corte 30 de abril de 2026.	Oficina de Planeación - Área Costos y Estadística.	20/04/2026	Matriz con cruce entre la demanda de información reportada y la disponible en ARCYE, como insumo inicial para proveer datos a los indicadores internos y externos.	30%
Síntesis y validación de las necesidades de información estadística para indicadores.	Consolidar los registros de información estadística requerida por los procesos como insumo inicial para proveer datos a los indicadores.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	15/05/2026	Informe con los resultados de la aplicación del formulario en línea: “Identificar la información estadística requerida como insumo inicial para los indicadores”.	30%
Consolidar de fuentes de información (RIPS red propia, red externa y HOMIL).	Estandarizar las bases de datos de acuerdo con los formatos establecidos por DIGSA y MHCP.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	30/06/2026	Bases de Datos consolidadas, de acuerdo con los formatos establecidos.	40%

13.1.3 Diagnóstico

Meta 3. Construir el diagnóstico del proceso de información estadística de la Dirección General de Sanidad Militar y verificar la calidad de los RIPS, con el fin de conocer los costos de operación de la red y prestadores.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

Actividad	Acción	Responsable	Fecha de entrega	Producto – Entregable	% PON
Caracterizar la información disponible	Caracterizar la información ARCYE tiene disponible, con el fin de dar respuesta a todas las demandas de información identificadas en forma previa.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	17/06/2026	Matriz de Indicadores caracterizados con la oferta de información de ARCYE.	10%
Revisión Complementaria De Información Estadística desde el SEN.	Realizar la verificación, análisis y documentación de indicadores estadísticos disponibles en el Sistema Estadístico Nacional (SEN), con el fin de complementar la información requerida por los procesos que no pueda ser atendida desde ARCYE.		30/06/2026	Cuadro comparativo que permite identificar los indicadores cuya información no está disponible a través de ARCYE, pero que pueden ser abordados mediante los datos estadísticos disponibles en el Sistema Estadístico Nacional (SEN).	10%
Identificar las novedades en la información estadística requerida por los procesos.	Identificar, analizar y describir el conjunto de debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (uso de estándares y lineamientos estadísticos, flujos de información, completitud y coherencia de los indicadores).		20/07/2026	Informe de análisis DOFA información estadística	15%
Organización de la Información	Organizar y clasificar por temáticas la información estadística disponible en términos de indicadores, procesos estadísticos asociados (operaciones estadísticas).		22/10/2026	Matriz consolidada y clasificada con: Inventario de requerimiento de información estadística, inventario de oferta externa de indicadores – SEN, inventario de oferta interna de indicadores e inventario de operaciones estadísticas.	15%

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

Actividad	Acción	Responsable	Fecha de entrega	Producto – Entregable	% PON
Consolidación de la oferta de información disponible y cruce con la demanda.	Consolidar la información definida en la identificación de los registros del área y aquellos que son aprovechados para generar operaciones estadísticas.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	31/08/2026	Matriz con inventario de registros del área que son aprovechados para generar operaciones estadísticas que son insumo inicial para proveer datos a los indicadores.	10%
	Consolidar el inventario de operaciones estadísticas.		30/09/2026	Matriz con inventario de operaciones estadísticas.	10%
Socialización de la metodología del Plan a las Dependencias Participantes	Socializar la estructura de la temática definida a los designados de las dependencias que participan en el Plan.		02/11/2026	Acta de la mesa de trabajo.	10%
Fortalecer el uso de registros como fuente de datos confiables.	Verificar la calidad del RIPS (Red propia, red interna y HOMIL), teniendo como referencia la normatividad que regula el RIPS en Colombia para la vigencia.		Mensual	De encontrarse inconsistencias se adjuntará el correo electrónico donde se notifica las novedades encontradas en el RIPS (Red propia, red externa HOMIL).	20%

13.1.4 Elaboración estrategias

Meta 4. Diseñar el marco estratégico para la gestión del proceso de información estadística de la Dirección General de Sanidad Militar.

Actividad	Acción	Responsable	Fecha	Producto – Entregable	% PON
Establecer objetivo general y objetivos específicos	Identificar y plantear el objetivo general y los específicos para resolver el problema central identificado.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	10/08/2026	Árbol de problemas	20%
Plantear Estrategias de respuesta	Definir las estrategias que den alcance a los objetivos teniendo en cuenta la responsabilidad desde el área de costos y estadística.		10/08/2026	Matriz de acciones de mejora.	20%

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

Actividad	Acción	Responsable	Fecha	Producto – Entregable	% PON
Definir Acciones, metas, indicadores, responsable y tiempo de ejecución	Desagregar en forma puntual las actividades que se deben desarrollar para la obtención de productos y resultados esperados. Asimismo, definir los responsables, los tiempos de ejecución requeridos por cada actividad.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	10/08/2026	Cronograma de actividades que comprenda: objetivos, estrategias, acciones.	20%
Garantizar la disponibilidad de la información institucional relacionada con indicadores.	Poner a disposición del público la oferta de información (Línea Base – Inventario de Indicadores) de la Entidad en la Página Web de la Entidad.	Oficina de Planeación y Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	10/08/2026	Inventario de indicadores con Línea Base publicada en página web.	10%
Garantizar la disponibilidad de la información institucional relacionada con la herramienta del seguimiento al gasto en salud SSMP.	Ofrecer la herramienta del seguimiento al gasto en salud SSMP para la toma de decisiones.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística y Subdirección de Salud – Grupo Aseguramiento en Salud.	28/08/2026	Tablero en POWER BI que presente el seguimiento al gasto en salud del SSMP.	30%

13.2 Implementación

13.2.1 Socialización para la ejecución

Meta 5. Realizar una gestión de cambio eficiente para la correcta implementación del Plan de Gestión de Información Estadística en la entidad; comprende tanto la socialización como la planeación institucional.

Actividad	Acción	Responsable	Fecha	Producto – Entregable	% PON
Socializar mediante encuentros con las partes involucradas en el ecosistema de datos.	Enviar la citación para socializar la Matriz de Monitoreo con evidencias del Plan Estadístico Institucional.	Oficina de Planeación – Área de Sistema de Gestión.	24/08/2026	Correo electrónico donde se cite a mesa de trabajo a los gestores de calidad de los 19 proceso de la entidad.	50%
	Socializar la Matriz de Monitoreo del Plan Estadístico Institucional.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	31/08/2023	Presentación donde se explique el avance del Plan Estadístico Institucional.	25%
				Acta de la mesa de trabajo.	25%

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025		Versión: 3

13.2.2 Ejecución

A partir de la ejecución del plan no se fijan metas, el cumplimiento del plan será evaluado de acuerdo con las matrices diseñadas para tal fin.

Actividad	Acción	Responsable	Fecha	Producto – Entregable	% PON
Poner en marcha cada una de las acciones del Plan Estadístico Institucional, de acuerdo con los tiempos de ejecución definidos.	Ejecutar las actividades planteadas del PEI, siguiendo el cronograma establecido para la vigencia.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	Mensualmente a partir de la aprobación del Plan.	Adjuntar las evidencias de la ejecución del PEI 2026 en la Matriz de Monitoreo.	25%
	Reportar oportunamente a la Oficina de Planeación cualquier dificultad o retraso en la implementación.			Solicitud a la Oficina de Planeación informando dificultades, retrasos en la implementación o cambios en las evidencias del seguimiento.	25%
	Informar a la Oficina de Planeación sobre cambios en las evidencias para hacer ajustes al seguimiento.				
Socializar mediante encuentros con las partes involucradas en el ecosistema de datos.	Presentar el formato con las variables definidas al Despacho del director.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística y Subdirección de Salud – Grupo Aseguramiento en Salud.	10/07/2026	Formato de consolidación.	25%
Poner en marcha la herramienta de seguimiento al gasto en salud SSMP.	Elaborar el tablero visualizador de seguimiento al gasto en salud SSMP en POWER BI.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística.	10/07/2026	Tablero de seguimiento al gasto en salud SSMP en POWER BI.	25%

13.3 Seguimiento

13.3.1 Registro de avances y recepción de evidencias.

Actividad	Acción	Responsable	Fecha	Producto – Entregable
Registro de avances y recepción de evidencias	Plasmar en la Matriz de Monitoreo las acciones definidas en el PEI, con el fin de generar un reporte a la oficina de Planeación del avance en el desarrollo de las actividades del Plan.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística ARCYE– Área de Sistemas de Gestión ARSIG	Mensualmente a partir de la aprobación del Plan.	Carpeta compartida donde se adjunte las evidencias de la ejecución del PEI 2026.

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

Actividad	Acción	Responsable	Fecha	Producto – Entregable
	Consolidar las evidencias aportadas, teniendo en cuenta que la información y evidencias reportadas deben dar respuesta a lo solicitado en el Plan.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	Mensualmente a partir de la aprobación del Plan.	Matriz de monitoreo y cargue respectivo en carpeta compartida de las evidencias.
	Suministrar en carpeta compartida las evidencias reportadas a la Oficina de Planeación.		Mensualmente a partir de la aprobación del Plan.	Evidencias consolidadas y validas en carpeta compartida.

13.3.2 Presentación de resultados.

Actividad	Acción	Responsable	Fecha de entrega	Producto – Entregable
Consolidar y procesar los reportes de avance para el periodo de referencia en el que se lleva a cabo el seguimiento.	Elaborar un informe anual de seguimiento que permita dar a conocer la necesidad de información estadística que requieren los procesos como insumo inicial para proveer datos a los indicadores que reportan a los entes de control internos y externos y presentarlo a los actores del ecosistema de datos.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	31/01/2027	Informe de Seguimiento Anual de Resultados del Plan.
Comunicar la herramienta de seguimiento al gasto en salud del SSMP.	Exposición del Tablero de seguimiento al gasto en salud de SSMP en POWER BI al STAFF.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	28/08/2026	Presentación donde se dé a conocer el seguimiento al gasto en Salud del SSMP.
	Elaborar un informe técnico anual de la Herramienta de seguimiento al gasto en salud SSMP.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística y Aseguramiento en Salud – Grupo de Aseguramiento en Salud.	15/09/2026	Acta y lista general de asistencia DIGSA. Informe técnico anual de la Herramienta de seguimiento al gasto en salud SSMP

	PROCESO	Planeación Estratégica PROPLAES – Grupo Planeación Estratégica GRUPL		
	Plan	Estadístico Institucional DIGSA		
	Código	MDN-COGFM-PROPLAES-DIGSA-PL-7		
	Vigente	Septiembre 2025	Versión: 3	

13.4 Evaluación

13.4.1 Elaboración del informe de evaluación

Actividad	Acción	Responsable	Fecha de entrega	Producto – Entregable
Elaborar el informe de la evaluación del PEI y presentarlo a los actores del ecosistema de datos involucrados en el plan.	Elaborar un informe anual de evaluación del Plan Estadístico Institucional vigencia 2026.	Oficina de Planeación – Área de Costos y Estadística	16/02/2027	Informe de Evaluación Plan Estadístico Institucional.
	Remitir informe de Evaluación a los actores del ecosistema de datos involucrados en el Plan.		27/02/2027	Presentación de Informe de Evaluación

14. BIBLIOGRAFÍA

Departamento Administrativo de la Función Pública. (marzo de 2021). Función Pública. Obtenido de: <https://www.funcionpublica.gov.co/documents/28587410/34112007/Manual+Operativo+MIPG.pdf/ce5461b4-97b7-be3b-b243-781bbd1575f3>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE. (octubre de 2020). DANE. Obtenido de <https://www.dane.gov.co/files/sen/planificacion/metodologia/metodologia-desarrollo-planestadisticos.pdf>

Dirección General de Sanidad Militar. (agosto de 2023). Guía para la formulación y seguimiento de planes institucionales. Bogotá.

Escuela Superior de Administración Pública - ESAP. (mayo de 2023). ESAP Escuela Superior de Administración Pública. Obtenido de <https://www.esap.edu.co/inicio/esap/organigrama/direccion-nacional/oficina-de-planeacion/plan-de-gestion-informacion-estadistica/>