



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
DIRECCIÓN GENERAL DE SANIDAD MILITAR
GRUPO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL



La seguridad
es de todos

Mindefensa

Radicado No. 1881 / MDN-COGFM-JEMCO-DIGSA-GRUPL 40.2

Bogotá D.C., 24 de abril del 2020

Señor Mayor General
JAVIER ALONSO DIAZ GOMEZ
Director Dirección General de Sanidad Militar
Av. Calle 26 N° 69 – 76 Torre 3, Piso 18 Centro Empresarial Elemento
Bogotá D.C

DIR. GENERAL DE SANIDAD MILITAR

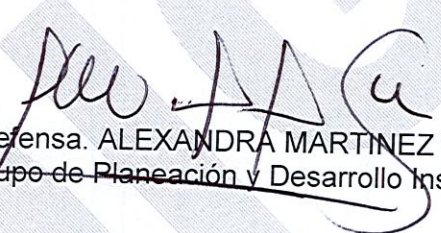
CORRESPONDENCIA N FOLIOS 6

09/11 28ABR2020 006058

Asunto: Informe seguimiento Plan de Acción DIGSA I trimestre 2020

Respetuosamente me permito entregar al señor Mayor General Director General de Sanidad Militar, el informe del seguimiento al Plan de Acción 2020 del I trimestre de la Dirección General de Sanidad Militar, de acuerdo a lo reportado en la plataforma Suite Visión Empresarial (con corte 31 de marzo del 2020).

Con Respeto;


Profesional de Defensa. ALEXANDRA MARTINEZ VARGAS
Coordinadora Grupo de Planeación y Desarrollo Institucional

Copia: Subdirección Administrativa y Financiera ✓

Subdirección de Servicios de Salud ✓

Subdirección Técnica y de Gestión ✓

Grupo de Ayudantía ✓

Grupo de Asuntos Legales ✓

Grupo de Seguimiento y Evaluación ✓

Elaboró: TASD. Liliana Guerrero

"Un equipo humano al servicio de la salud"

Avenida Calle 26 No 69 – 76 Centro Empresarial Elemento Torre Tierra Piso 18 PBX. 3238555 Ext 1212
www.sanidadfuerzasmilitares.mil.co nidia.guerrero@sanidadfuerzasmilitares.mil.co

THE SECRETARY OF DEFENSE
WASHINGTON, D.C. 20301-6000
OFFICE OF THE SECRETARY
OF DEFENSE
ATTENTION: THE SECRETARY
OF DEFENSE

DATE: 10/10/91

TO: THE SECRETARY OF DEFENSE
FROM: THE SECRETARY OF DEFENSE
SUBJECT: THE SECRETARY OF DEFENSE
RE: THE SECRETARY OF DEFENSE

THE SECRETARY OF DEFENSE

THE SECRETARY OF DEFENSE

THE SECRETARY OF DEFENSE

THE SECRETARY OF DEFENSE

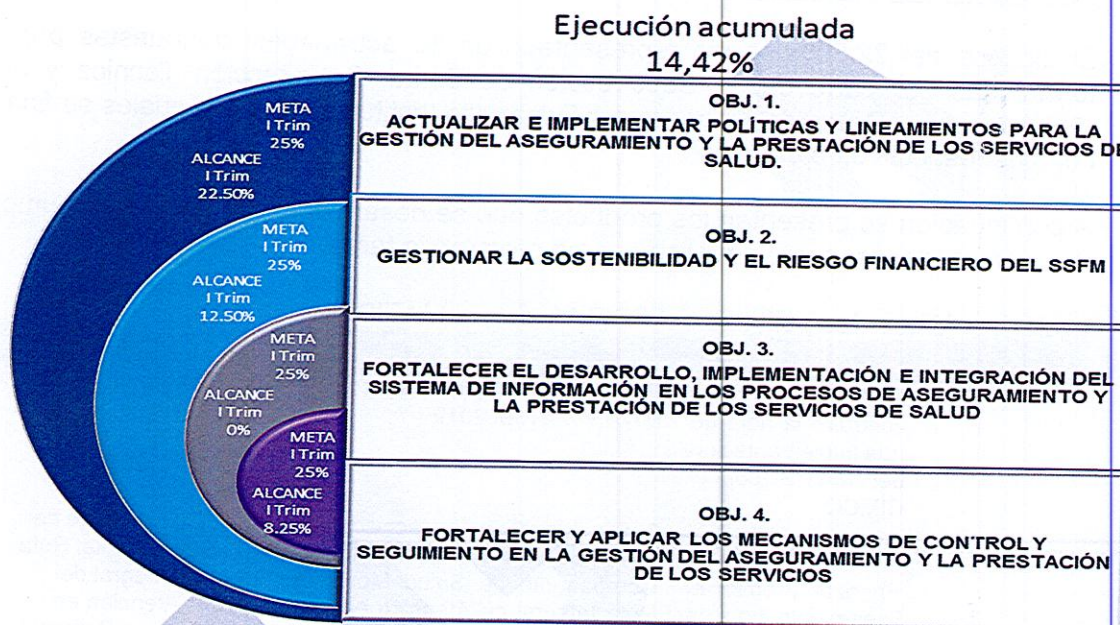
THE SECRETARY OF DEFENSE

THE SECRETARY OF DEFENSE



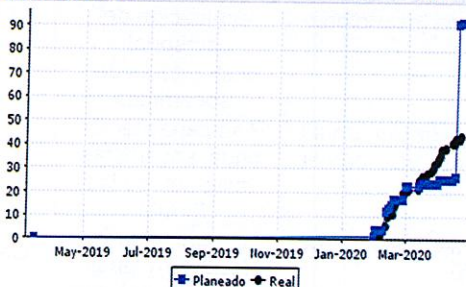
INFORME SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN DIGSA I TRIMESTRE 2020

El plan de acción de la vigencia 2020 presentó una ejecución al cierre del I trimestre del 14.42%, representado en los objetivos institucionales, los cuales al cierre de la vigencia presentaron los siguientes resultados.



Resultados que se encuentran consolidados con sus respectivos soportes en la plataforma SUITE.VE.

Agrupado por categoría: No
Categoría: Todos
Responsable: Todos
Periodo observado: Entre 02/enero/2020 00:00 y 10/abr/2020 17:13
Tarea(s) a terminar en los próximos: 30 días a partir de 10/abr/2020 17:13
Agrupar la gráfica por: Diario



DATOS DE LA PLANIFICACIÓN				
Fecha inicial	Fecha Final	Puntos	Presupuesto	Tiempo
02/01/2020 00:00	31/dic/2020 23:59	435,00	\$34.184.943.459,00	0,00
Indicadores		02/ene/2020 00:00 a 10/abr/2020 17:14	02/ene/2020 00:00 a 10/abr/2020 17:14	02/ene/2020 00:00 a 10/abr/2020
Puntos Alcanzados		66,00	66,00	66,00
Puntos planificados		38,00	38,00	38,00
% de cumplimiento		57,58%	57,58%	57,58%
% de avance real		14,42%	14,42%	14,42%
% de avance esperado		25,00%	25,00%	25,00%
% de presupuesto ejecutado		(N.D.)	0,00%	0,00%
% de tiempo consumido		0,00%	(N.D.)	(N.D.)

"Un equipo humano al servicio de la salud"

Avenida Calle 26 No 69 – 76 Centro Empresarial Elemento Torre Tierra Piso 4 PBX. 3238555 Ext 1212
www.sanidadfuerzasmilitares.mil.co nidia.querrero@sanidadfuerzasmilitares.mil.co



Resultados por objetivo:

1. Objetivo 1.

Actualizar e implementar políticas y lineamientos para la gestión del Aseguramiento y la Prestación de los Servicios.

El alcance del 22.50% se vio representado en 10 actividades compuestas por 35 tareas formuladas por parte de: la Subdirección de Salud, Subdirección Técnica y de Gestión (Afiliaciones) y Grupo de Planeación y Desarrollo Institucional de las cuales se finalizaron 26 con sus respectivos productos.

A continuación se presentan los productos que se desarrollaron y que dieron cumplimiento a lo programado, así como aquellos que no cerraron la tarea:

Iniciativa: Alinear las políticas del SSFM frente al MATIS

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROGESA	Monitorear y controlar la hoja de ruta implementación del MATIS por el CIMCO	Realizar seguimiento implementación MATIS IV TRIM 2019	Informe de gestión avances MATIS SSFM - I V TRIM 2019	Cerrada
	Priorizar y emitir el lineamiento para la gestión del Riesgo en Salud – Atención Primaria en Salud	Emitir Lineamiento técnico para la estructuración e implementación del Componente de Salud Mental de la Ruta Integral de Atención en Materno Perinatal	Componente de Salud Mental Ruta Integral de Atención en Materno Perinatal	Cerrada
		Emitir Lineamiento técnico para la estructuración e implementación del lineamiento técnico de la Ruta Integral de Atención en pacientes Víctimas de Violencia de Género	Lineamiento técnico estructuración e implementación del lineamiento técnico de la RIA pacientes Víctimas de Violencia de Género	Cerrada
PROGSCOPE	Priorizar y emitir el lineamiento para la gestión del Riesgo Operacional dentro y fuera de combate	Actualizar los lineamientos para la evaluación del personal de Instructores socorristas militares	Lineamiento para evaluación del personal instructores de socorristas	Cerrada
		Elaborar el plan de capacitación anual de socorristas militares y/o primer respondiente	Plan capacitación anual socorristas militares de las FFMM.	Cerrada
		Elaborar Plan anual de Trabajo de Salud Operacional 2020.	Lineamiento Plan anual de Trabajo Salud Operacional 2020.	Cerrada



Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROSAPU	Implementación, seguimiento y control de las RIAS Promoción y Mantenimiento de la Salud, RMPS, Materno Perinatal-RMP y Cardiovascular	Ejecutar seguimiento a la implementación de las intervenciones de salud ambiental. (Directiva Transitoria No. 01/2019) - IV corte 2019	Informe de Seguimiento Rutas	Cerrada
		Monitorear los indicadores de las intervenciones en salud bucal. (Directiva Transitoria No. 01/2019) - IV corte 2019	Informe de Seguimiento Rutas	Cerrada
		Monitorear los indicadores de las intervenciones en salud sexual y reproductiva. (Directiva Transitoria No. 01/2019) - IV corte 2019	Informe de Seguimiento Rutas	Cerrada
		Monitorear los indicadores de los momentos de curso de vida Adolescencia y Juventud. (Directiva Transitoria No. 01/2019) - IV corte 2019	Informe de Seguimiento Rutas	Cerrada
		Monitorear los indicadores de los momentos de curso de vida Adultez y Vejez (Directiva Transitoria No. 01/2019) - IV corte 2019	Informe de Seguimiento Rutas	Cerrada
		Monitorear los indicadores de los momentos de curso de vida primera infancia e infancia. (Directiva Transitoria No. 01/2019) - IV corte 2019	Informe de Seguimiento Rutas	Cerrada

Iniciativa: Gestionar el Riesgo en Salud

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROASFI	Realizar la gestión de la afiliación del SSFM en concordancia al MATIS.	Elaborar informe de afiliaciones múltiples detectadas, gestionadas y notificadas - I trimestre 2020		Abierta
		Elaborar informe de gestión de afiliaciones, ingresos y novedades de afiliación y estado de base de datos - I Trimestre 2020	Informe de Gestión	Cerrada
		Mantener informados a los usuarios del SSFM sobre los derechos y deberes de afiliación - I Trimestre 2020		Abierta
		Reportar a la Subdirección de Salud las afiliaciones nuevas (ingresos) realizadas - Enero 2020		Abierta
		Reportar a la Subdirección de Salud las afiliaciones nuevas (ingresos) realizadas - Febrero 2020		Abierta
		Reportar a la Subdirección de Salud las afiliaciones nuevas (ingresos) realizadas - Marzo 2020		Abierta



Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROGESA		Reportar el censo poblacional a Estadística y Subdirección Salud DIGSA - Febrero 2020		Abierta ●
		Reportar el censo poblacional a Estadística y Subdirección Salud DIGSA - marzo 2020		Abierta ●
		Reportar el censo poblacional a Estadística y Subdirección Salud DIGSA- Enero 2020		Abierta ●
	Identificar y gestionar el Riesgo en Salud mediante diferentes herramientas	Monitorear resultados de los indicadores por Salud Mental IV TRIM 2019	Informe Indicadores de Salud Mental IV Trim 2019	Cerrada ●
		Realizar Seguimiento Acuerdo 059 de 2015 Política de atención a población con discapacidad del SSMP I V TRIM 2019	Informe IV trim.2019 Operativización Modelo de Rehabilitación SSFM	Cerrada ●
		Presentar el seguimiento de ejecución al plan de acción IV trimestre 2019	Informe Ejecución Trimestral 2019	Cerrada ●
PROPLAES	Identificar y gestionar el Riesgo en Salud mediante diferentes herramientas	Priorizar necesidades de intervención de la infraestructura -equipos biomédicos para la puesta en marcha de los proyectos SIPP-SPI		Abierta ●
		Proyectar el Plan de ejecución de los recursos de inversión	Plan de Ejecución	Cerrada ●
	Realizar el análisis de la prestación de los servicios de salud a través de los siguientes componentes: demografía, morbilidad Red Interna, Red Externa y HOMIC por momento de curso de vida, natalidad, mortalidad, SIVIGILA, Ambiental Salud			
		Presentar a la Subdirección de Salud la depuración Registros Individuales de la Prestación de Servicios de Salud HOMIC - IV trimestre 2019	Informe de resultados de RIPS del HOMIC a la subdirección de salud del IV trimestre 2019.	Cerrada ●



Iniciativa: Implementar las Redes integrales de servicios de salud

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROARED	Mantener la actualización de los servicios en salud red interna y contratada (portafolio de servicios).	Actualizar los servicios en salud red interna y contratada (portafolio de servicios) a través de SALUD.SIS - IV Corte 2019	Análisis de la Capacidad instalada de los servicios en salud red interna y contratada (portafolio de servicios).	Cerrada
		Analizar el comportamiento de los CTC según variables (frecuencia, especialidad, costo, CIE 10 entre otros) - IV corte 2019	informe de multivariado de CTC de procedimientos e Insumos a DISANES y JEFSa	Cerrada
		Consolidar, verificar y analizar la completitud y la calidad de los datos reportados realizando informe de gestión de atención domiciliaria y cuidados paliativos - IV corte 2019	Informe consolidado de gestión de atención domiciliaria y cuidados paliativos	Cerrada
		Verificar el correcto direccionamiento de las autorizaciones en los ESM por georreferenciación A través de Salud.SIS - I Corte 2020	Informe Análisis multivariado de autorizaciones de la red prestadora de servicios en salud (propia y contratada) a las DISANES Y JEFSa	Cerrada
	Realizar seguimiento y control a la red prestadora de servicios en salud (propia y contratada).	Verificar el cumplimiento de la Directiva permanente No. 05 /2019 A través de Salud.SIS - IV corte 2019	Informe Análisis de agendamiento en la red prestadora de servicios en salud propia a las DISANES Y JEFSa	Cerrada
		Verificar el cumplimiento de la productividad de los profesionales de salud de los ESM A través de Salud.SIS - IV Corte 2019	informe de Administración de personal en salud (productividad)	Cerrada
		Verificar la información reportada por las Disanes en relación al seguimientos de CTC de insumos y procedimientos - IV corte 2019	informe de análisis al seguimiento de CTC de procedimientos e Insumos a DISANES y JEFSa	Cerrada
		Verificar las referencia y contrarreferencias de las red propia de la red propia y contratada del SSFM - IV Corte 2019	Informe con Análisis de la red prestadora de servicios en salud (propia y contratada) en Referencia y contrareferencia a las DISANES Y JEFSa	Cerrada



2. Objetivo 2.

Gestionar la Sostenibilidad y Riesgo Financiera del Sistema de Salud de las Fuerzas Militares

Para el 2020, fueron programadas 6 actividades retroalimentadas por 15 tareas, por parte de los procesos: Planeación Estratégica, Comunicaciones Estratégicas y la Subdirección Administrativa y Financiera, cuya ejecución fue del 12.50%, de acuerdo a los productos que evidencian el desarrollo en cumplimiento a lo programado, así como aquellos que no cerraron la tarea:

Iniciativa: Gestión del Cambio y Percepción de la imagen institucional

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROCOME	Unificar los criterios para la percepción de la imagen institucional por grupo de interés.	Coordinar la generación de boletines y comunicados de prensa - I Trimestre 2020	Boletines informativos	En desarrollo
		Elaborar el Plan de Comunicaciones del SSFM para la vigencia	Avance Plan de Comunicaciones	En desarrollo
		Socializar el Plan de Comunicaciones del SSFM por grupos de interés - I Trimestre 2020	Acta Mesas de Trabajo	En desarrollo

Iniciativa: Gestión Financiera

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROALOG	Distribuir técnicamente los recursos del SSFM	Realizar cruce del Plan de compras centralizado vs Ejecución Presupuestal DIGSA - I trimestre 2020		Abierta
PROEFIN	Emitir los lineamientos en materia presupuestal y financiera de la vigencia del SSFM (DIGSA-DISAN)	Elaborar la Directiva de Inicio de Vigencia 2020 con los lineamientos en Tesorería, Presupuesto, Ingresos y Contabilidad - Inicial	Directiva de Inicio de Vigencia 2020 con los lineamientos en Tesorería, Presupuesto, Ingresos y Contabilidad.	Cerrada
PROPLAES	Distribuir técnicamente los recursos del SSFM	Asignar la UPC de acuerdo a la Adscripción establecida para cada DISAN EJC, ARC y JEFSa	Orden Administrativa	Cerrada
		Consolidar el Plan de Compras de la DIGSA	Plan de Compras DIGSA Publicación SECOP - página WEB	Cerrada

Iniciativa: Rediseño de la Estructura Organizacional

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
		Formular y socializar el Plan anual de vacantes.	Plan anual de vacantes	Cerrada
		Formular y socializar el Plan de Bienestar y Estímulos.		Pendiente por Aprobación



Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROATH	Formular y difundir el Plan Estratégico del Talento Humano	Formular y socializar el Plan de Previsión del recurso humano.	Plan de Previsión del recurso humano	Cerrada
		Formular y socializar el Plan Institucional de Capacitación.		Pendiente por Aprobación
		Realizar seguimiento a la implementación del Plan de Bienestar y Estímulos - I trimestre 2020		Pendiente por Aprobación
		Realizar seguimiento a la implementación del Plan de Capacitación - I trimestre 2020		Pendiente por Aprobación
	Implementar la guía estratégica del talento humano 2019	Elaborar informe de implementación de la guía estratégica del talento humano 2019.		Pendiente por Aprobación
	Socializar e implementar el Código de Integridad	Socializar y poner en marcha al interior del SSFM la interiorización del código de integridad.	Informe de socialización del Código de Integridad	Cerrada

3. Objetivo 3.

Fortalecer el Desarrollo, Implementación e Integración del Sistema de Información en los Procesos de Aseguramiento y la Prestación de los Servicios de Salud

En el plan de acción del proceso Recursos Informáticos y Salud.SIS; no programaron actividades para el cierre del I trimestre del 2020.

4. Objetivo 4.

Fortalecer y Aplicar los Mecanismos de Control y Seguimiento en la Administración y Prestación de los Servicios de Salud.

El comportamiento fue del 8.25%, con 6 tareas finalizadas que retroalimentan el desarrollo de 9 actividades, los procesos que participaron en el desarrollo fueron: Grupo de Planeación y Desarrollo Institucional (Comunicaciones Estratégicas - Administración del Sistema de Gestión Integrado y Garantía de la Calidad en Salud), Grupo de Seguimiento y Evaluación, Grupo Asuntos Legales y Grupo de Ayudantía (Gestión Hacia el Usuario y Gestión Documental) y Grupo de Talento Humano, los productos reportados y pendientes por finalizar son:

Iniciativa: Evaluar la cultura organizacional

"Un equipo humano al servicio de la salud"
Avenida Calle 26 No 69 – 76 Centro Empresarial Elemento Torre Tierra Piso 4 PBX. 3238555 Ext 1212
www.sanidadfuerzasmilitares.mil.co nidia.guerrero@sanidadfuerzasmilitares.mil.co



Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROSYEIN	Aplicación Matriz de Seguimiento y Evaluación Implementación MIPG para evaluar el ambiente de control.	Aplicación Matriz de Seguimiento y Evaluación Implementación MIPG-Componente Ambiente de Control y Gestión de los Riesgos Institucionales con el fin de identificar un diagnóstico situacional.	Informe situacional de los Componentes Ambiente de Control y Gestión de los Riesgos Institucionales de la DIGSA.	Cerrada

Iniciativa: Implementación del Sistema de Calidad en Salud para el SSFM

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROATH	Realizar diagnóstico Sistema de Calidad en Salud SSFM para la evaluación y seguimiento de la calidad en la prestación de los servicios de salud	Elaborar y divulgar la Circular del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo 2020		Pendiente por Aprobación
		Socializar la estructura del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - I corte 2020		Pendiente por Aprobación
PROGACAS	Realizar diagnóstico Sistema de Calidad en Salud SSFM para la evaluación y seguimiento de la calidad en la prestación de los servicios de salud	Socializar la estructura del Sistema de Calidad en Salud del SSFM		Pendiente por Aprobación
PROGUSU	Realizar diagnóstico Sistema de Calidad en Salud SSFM para la evaluación y seguimiento de la calidad en la prestación de los servicios de salud	Socializar la estructura del Sistema de Atención al Usuario y Participación	Acta socialización de la estructura y proceso del sistema de atención al usuario y participación Social	Cerrada

Iniciativa: Implementación del Sistema Integrado de Planeación y Gestión

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROASGI	Direccionamiento y articulación de MIPG	Capacitar en la aplicación de los autodiagnósticos, y Análisis de los criterios diferenciales, anexos de MIPG., a los líderes de las dimensiones en las DISAN y JEFATURA DE SALUD FAC.		En desarrollo
		Socializar la estructura del Sistema de Gestión - MIPG	Acta avance de la estructura del sistema de gestión MIPG / Presenta documento de socialización	Cerrada
	Direccionamiento y articulación de MIPG	Socializar la estructura de cada sistema de gestión		Abierta



Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROCOME	Implementación Gobierno Digital	Implementar componente transversal de Servicios ciudadanos digitales - I trimestre 2020		En desarrollo ●
	Implementación MIPG	Formular el plan Anticorrupción y participación ciudadana 2020		En desarrollo ●
	Seguimiento y evaluación Resultados FURAG.	Desarrollar mesas de trabajo con los procesos para el diligenciamiento del FURAG		En desarrollo ●
PROGDOC	Implementación MIPG	Definir el Plan de Trabajo de Gestión Documental	Plan de trabajo de Gestión Documental	Cerrada ●
		Realizar seguimiento a la ejecución del Plan de trabajo de Gestión Documental - I corte 2020	Informe Ejecución Plan de trabajo de Gestión Documental	Cerrada ●

Iniciativa: Implementar el Sistema de atención al usuario y participación social

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROGUSU	Establecer y estandarizar los procedimientos para la implementación del Sistema de Atención al Usuario y Participación Social.	Desarrollar mesas de trabajo entre la DIGSA, DISAN y JEFATURA para actualizar el diagnóstico de las oficinas de atención al usuario.	Documento diagnóstico de las oficinas de atención al usuario,	Cerrada ●
	Implementar y realizar seguimiento de la línea Participación Social	Desarrollar mesas de trabajo entre la DIGSA, DISAN y JEFATURA para elaborar diagnóstico de la participación social de acuerdo a las competencias como SSFM		Pendiente por Aprobación ●

Iniciativa: Sistema Gestión Ambiental

Proceso	Actividad 2020	Descripción de las tareas	Producto	Estado
PROASGI	Realizar diagnóstico Sistema Gestión Ambiental	Socializar la estructura del Sistema de Gestión Ambiental (Revisión de la normatividad vigente para el Sistema de Gestión Ambiental, definir recursos requeridos: Talento Humano, financieros y físicos, formación y capacitación.)		Abierta ●

5. Conclusiones:

- ❖ Las tareas no cerraron al 100% por falta del producto definido, teniendo la contingencia adoptada por la emergencia Sanitaria por la que está pasando el País.

"Un equipo humano al servicio de la salud"

Avenida Calle 26 No 69 – 76 Centro Empresarial Elemento Torre Tierra Piso 4 PBX. 3238555 Ext 1212
www.sanidadfuerzasmilitares.mil.co nidia.guerrero@sanidadfuerzasmilitares.mil.co

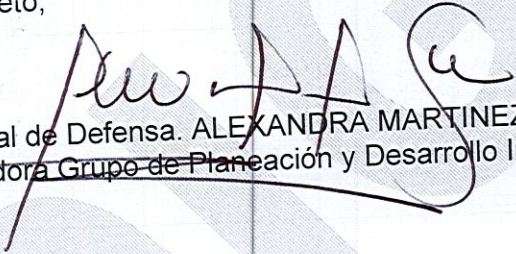


- ❖ Las actividades presentaron incumplimientos, debido a que las tareas no se revisaron y aprobaron dentro de los plazos estipulados en la plataforma SVE.

6. Recomendaciones:

- ❖ Se recomienda revisar el plan de inversión en lo relacionado a programación y ejecución tanto de las actividades como del presupuesto asignado.
- ❖ Verificar los tiempos de ejecución con el objetivo de no afectar la ejecución proyecta al inicio de la vigencia, así mismo que los responsables para (cargue, revisa y aprueba) cuenten con los permisos en la Plataforma SVE con anterioridad al cierre de la actividad.
- ❖ Cada Líder de proceso debe Coordinar con la Dirección de Sanidad EJC – ARC y la JEFSa todas las actividades, socialización, cambios de fechas y descripción necesarias para el cumplimiento del Plan de acción de la DIGSA y Dirección de Sanidad EJC – ARC y la JEFSa.
- ❖ La plataforma SUITE VISIÓN es una herramienta estratégica que permite medir la gestión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos, para lo cual es necesario verificar que antes de subir las tareas que estás cumplan con los entregables definidos (Informe – acta – Base de Datos, etc.).

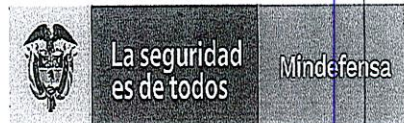
Con Respeto;


Profesional de Defensa. ALEXANDRA MARTINEZ VARGAS
Coordinadora Grupo de Planeación y Desarrollo Institucional

Elaboró: TASD. Liliana Guerrero



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES
DIRECCIÓN GENERAL DE SANIDAD MILITAR
GRUPO DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL



Radicado No. 1881 / MDN-COGFM-JEMCO-DIGSA-GRUPL 40.2

Bogotá D.C., 24 de abril del 2020

Señor Mayor General
JAVIER ALONSO DIAZ GOMEZ
Director Dirección General de Sanidad Militar
Av. Calle 26 N° 69 – 76 Torre 3, Piso 18 Centro Empresarial Elemento
Bogotá D.C

Asunto: Informe seguimiento Plan de Acción DIGSA I trimestre 2020

Respetuosamente me permito entregar al señor Mayor General Director General de Sanidad Militar, el informe del seguimiento al Plan de Acción 2020 del I trimestre de la Dirección General de Sanidad Militar, de acuerdo a lo reportado en la plataforma Suite Visión Empresarial (con corte 31 de marzo del 2020).

Con Respeto;

Profesional de Defensa. ALEXANDRA MARTINEZ VARGAS
Coordinadora Grupo de Planeación y Desarrollo Institucional

Copia: Subdirección Administrativa y Financiera
Subdirección de Servicios de Salud ✓
Subdirección Técnica y de Gestión ✓
Grupo de Ayudantía ✓
Grupo de Asuntos Legales ✓
Grupo de Seguimiento y Evaluación ✓

Elaboró: TASD. Liliana Guerrero

12/7 ABR 2020
Señal 9/15hr.

27 ABR 2020 10:30am SOBAR
27/04/2020 9:07
27 ABR 2020 9:13
27-Abril-2020 9:15am

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS
DE LA UNAM
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

ESTADO DE GUERRERO

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS
DE LA UNAM

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS
DE LA UNAM

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA