



DIRECCIÓN GENERAL SANIDAD MILITAR



DIRECCIÓN GENERAL
DE SANIDAD MILITAR

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2023 - 2026



Un equipo humano al servicio de la salud

Fortalecer la gestión de los componentes del modelo de atención integral en salud (MATIS), para mejoramiento de la calidad de los servicios de salud del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.

Un equipo humano al servicio de la salud

Estrategia

**Iniciativas estratégicas
(Horizonte 2023-2026)**

Implementación

22 Acciones

42 Productos

Monitoreo y control

**33 -
Indicadores**

Fortalecimiento de la prestación
de los servicios de salud atención
al usuario y participación social
en los ESM

Formulación diseño e
implementación del sistema de
información del SSFM

Fortalecimiento de la Prestación de
los Servicios del Hospital Naval de
Cartagena

Proyectos de inversión



1

Mejoramiento en la rectoría y gobernabilidad del SSFMP.

6 Acciones



Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
1.1. Participar para aprobación del Acuerdo de gestión, administración y Gerenciamiento del para el SSMP	Acta de participación y aprobación del Acuerdo de gestión, administración y Gerenciamiento del SSMP		100%		
1.2. Entregar el Proyecto de Acuerdo de Actualización del Plan de Servicios y Tecnologías en Salud para el SSMP al CSSMP	Documento proyecto de Acuerdo de Actualización del Plan de Servicios y Tecnologías en Salud para el SSMP	60%	100%		
1.3 Actualización por vigencia del Acuerdo del Plan de Servicios y Tecnologías en Salud para el SSMP al CSSMP	Acuerdo del Plan de Servicios y Tecnologías en Salud para el SSMP Actualizado para aprobación del CSSMP			100%	100%
1.4. Aplicar los mecanismos de seguimiento y control frente al cumplimiento de las Políticas y Lineamientos emitidos por el CSSMP para el SSMP	Matriz consolidada del cumplimiento de políticas y lineamientos emitidos por el CSSMP (actividad) conforme a los acuerdos establecidos	100%	100%	100%	100%
1.5. Dar continuidad a la implementación del Sistema Integrado de Gestión en el marco de la normatividad vigente (Acuerdo 071/2019)	Informe de avance de la implementación del Sistema Integrado de Gestión del SSFM	100%	100%	100%	100%
1.6. Diseño e implementación de la Política para la estructuración de datos del SSFM (Acuerdo 072/2019)	Documento "Modelo de gobierno de datos" para la planeación y modernización del Subsistema de Salud de las FFMM y hoja de ruta para la implementación.	100%			
	Informe de Implementación y monitoreo de la hoja de ruta del documento Modelo de Gobierno de Datos		20%	55%	100%

2

Reingeniería del
modelo de
gerenciamiento y
administración del
Sistema

3

Acciones

Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
2.1. Desarrollar e implementar un Plan para el Gerenciamiento y Gestión eficiente de los recursos disponibles.	Informe de Implementación y seguimiento del Plan para el Gerenciamiento y Gestión del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.		100%	100%	100%
2.2. Determinar los mecanismos para la aplicabilidad del Decreto 441-2022	Documento con los mecanismos para la aplicabilidad del Decreto 441-2022		100%		
2.3. Estructurar el modelo de administración de los riesgos del SSFM, bajo los parámetros de la planeación integral en salud desde el aseguramiento hasta prestación de acuerdo con la normativa vigente.	Informe de identificación, análisis y gestión del riesgo del SSFM		100%	100%	100%



3

Mejoramiento de la atención integral en salud y la prestación de servicios de salud

6

Acciones



Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
3.1. Generar estrategias para fortalecer la implementación, seguimiento y control del MATIS con enfoque en atención primaria en salud y gestión del riesgo en salud	Plan de educación del SSFM en APS - Gestión del Riesgo en salud.	100%	100%	100%	100%
	Identificación y priorización de los riesgos individuales en salud de los usuarios del SSFM	100%	100%	100%	100%
	Informe de seguimiento y control a la implementación del Modelo de Atención Integral en Salud	100%	100%	100%	100%
	Directiva de Tipificación de la Red Interna Actualizada	60%	100%		
	Informe de seguimiento y control a la operativización del ordenamiento de la red interna de servicios.	100%	100%	100%	100%
3.2. Actualizar y operativizar la regulación para el ordenamiento de redes integrales e integradas de servicios en salud.	Documento lineamientos para la articulación e integración de la red interna - externa por territorio		80%	100%	
	Informe de seguimiento y control a la implementación de los Lineamientos para la articulación e integración de la red interna - externa por territorio			100%	100%
	Documento hoja de ruta para mejorar la atención y la prestación de los servicios de salud en el SSFM actualizado.	100%	100%	100%	100%
	Informe de avance al seguimiento y control de la hoja de ruta para el mejoramiento en la atención y prestación de servicios de salud.		100%	100%	100%
	Informe de análisis del riesgo operacional dentro y fuera de combate personal militar.	100%	100%	100%	100%
3.3. Identificar las necesidades de los servicios priorizados para fortalecer el acceso, oportunidad y continuidad a los usuarios del SSFM.	Informe de análisis en la oportunidad de asignación de citas médicas.	100%	100%	100%	100%
	Informe de seguimiento a las PQRS por causalidad	100%	100%	100%	100%
	Documento con los lineamientos para la implementación de las estrategias establecidas en el programa de farmacovigilancia	40%	100%		
3.4. Diseñar, implementar y monitorear las estrategias (10) generadas en el Programa de farmacovigilancia	Seguimiento a la implementación del programa de farmacovigilancia	100%	100%	100%	100%
3.5. Fortalecer el monitoreo y auditoría permanente y continua a los servicios prestados tanto en la red propia como en la red externa	Informe de auditoría de calidad en salud de la red propia	100%	100%	100%	100%
	Informe de seguimiento a las auditorías del Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad en Salud de la Red Externa Contratada	100%	100%	100%	100%
3.6. Fortalecer el sistema de atención al usuario y participación social	Informe del seguimiento a los compromisos en los espacios de participación social por territorio.	100%	100%	100%	100%

4

Fortalecimiento y modernización de la capacidad tecnológica y científica de la red propia de la Sanidad Militar

2
Acciones

Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
4.1 Fortalecer la gestión para el monitoreo y control del estándar de infraestructura y dotación de los ESM a nivel nacional	Informe del cumplimiento del estándar de infraestructura y dotación para la toma decisiones.	100%	100%	100%	100%
4.2. Desarrollo, seguimiento y control a la ejecución de los recursos de los proyectos de inversión para el fortalecimiento en la prestación de los servicios de salud en los ESM a nivel Nacional	Informe seguimiento y control a la ejecución de los recursos de los proyectos de inversión para el fortalecimiento en la prestación de los servicios de salud en los ESM a nivel Nacional	100%	100%	100%	100%

Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
5.1. Desarrollar la Propuesta de Reestructuración de la planta del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares	Documento técnico de la propuesta para reestructuración de la planta del personal del SSFM	25%	50%	90%	100%

5

Desarrollo del estudio y propuesta de reestructuración de la planta de personal de Sanidad Militar

1
Acción



6

Desarrollo e implementación de un sistema de información en salud funcional

Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
6.1. Actualizar el proyecto de inversión para el fortalecimiento y modernización del Sistema de información en salud del SSFM.	Diagnóstico del estado situacional del Sistema de Información del SSFM.	0%	100%	0%	0%
	Informe con la estimación de los costos de los componentes del sistema de información		100%		
	Ficha BPIN del Sistema de información en salud bajo la metodología vigente	0%	20%	60%	100%
		0%	80%	90%	100%
	Documento Política de Transformación Digital al interior del SSFM, incluye elaboración hoja de ruta de implementación.	100%			
	Implementación del Plan de Transformación Digital al Interior del SSMF.		20%	55%	100%

8

Actualización del marco normativo SSMP



Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
8.1. Participar en la construcción de una propuesta para la actualización del marco normativo del Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y Policía Nacional	Documento con recomendaciones para la actualización del marco normativo del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares y Policía Nacional		80%	100%	

7

Diseño, implementación y desarrollo el sistema de costos y la estructuración del estudio técnico de suficiencia de recursos

Acciones	Producto	2023	2024	2025	2026
7.1. Estructurar Hoja de ruta que contenga las actividades y tareas a desarrollar para la implementación del Sistema de Costos del SSFM	Diagnóstico estado del sistema de costos - hoja de ruta	100%			
	Desarrollo de funcionalidades y ajustes del sistema de costos		50%	100%	
	Costeo estándar por procedimientos en SALUD CUPS		30%	60%	100%
7.2. Evaluar la situación financiera y presupuestal del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares.	Nota Técnica en salud del SSFM	100%	100%	100%	100%
	Estudio de suficiencia de la UPC para el SSFM		100%	100%	100%
	Propuesta de Acuerdo distribución técnica de los recursos del SSFM	100%	100%	100%	100%



INDICADORES PLAN ESTRATÉGICO 2023-2026



Total 33





GRACIAS

Un equipo humano al servicio de la salud

